

Kat

CURRICULUM VITAE



KAT CONSULT | PROFIEL

“There is always more than meets the eye”

Nicolette **Kat** werkt inmiddels ruim 20 jaar in de **opleidingsbranche**. Ze heeft opleidingen ontwikkeld en mede opgezet bij het PAO Bedrijfs- en Bestuurswetenschappen (nu onderdeel van Managementstudiecentrum De Baak). Daarna heeft ze enkele jaren gewerkt als loopbaanbegeleider/~sollicitatietrainer voor een outplacementbureau. Haar laatste loondienstverband was als **(loopbaan)coach/organisatieadviseur/trainer** bij Vergouwen Overduin BV, waar ze ondermeer grote klanttrajecten acquireerde en samen met de klant ontwierp en uitvoerde. Klanten omschrijven haar als **strategisch adviseur** met wie zij op partner-niveau kunnen **sparren over de ontwikkeling van mensen in organisaties**.

Per 1 maart 2011 is Nicolette gestart met **Kat Consult**, een **bureau voor Learning & Development**. In haar laatste twee interim-opdrachten had ze als taak (re)design en organisatie van nieuwe en bestaande leiderschapstrajecten. Sinds oktober 2012 is Nicolette Associate Consultant geworden bij Ashridge Custom & Consulting, een onderdeel van Ashridge Business School in Londen.

Coaching, talent- en leiderschapsontwikkeling zijn Nicolettes belangrijkste aandachtsgebieden. Dat doet ze vanuit en rol als intern adviseur/interim manager, maar ook als externe coach en facilitator. In september 2013 is Nicolette gecertificeerd bij Ashridge Business School als Executive Coach.

Nicolette publiceert regelmatig over deze onderwerpen. Zo is in 2008 is haar **boek “Coachen met een leeg hoofd”** verschenen. Ze wordt regelmatig gevraagd om haar visie op coaching te vertellen op netwerkbijeenkomsten, seminars en in workshops.

Nicolette Kat
Jeudestraat 4
4011 GL Zoelen
06-29159659
29 april 1967
info@katconsult.nl





✓ interim-management
✓ consultancy
✓ coaching

Recente klanttrajecten

Traject	Consultant Training & Development /
Klant	Artsen Zonder Grenzen (Medicins sans Frontieres MSF)
Periode	Januari 2015 – heden
Opdracht en resultaat	Opdracht en resultaat: <ul style="list-style-type: none">• SWOT-analyse van het team• Update van de huidige training strategy• Design van toekomstscenario's voor het team in zijn meest effectieve organisatiesetting• Implementatieplan

Traject	Design module internationale management- en leiderschapsschool /
Klant	International Committee of the Red Cross (ICRC) in Geneve, in opdracht van Ashridge Business School.
Periode	April - december 2014

Traject	Global Talent Manager a.i. /
Traject	Opzetten van een wereldwijd leiderschapsprogramma voor high potentials binnen de organisatie. Design, projectmanagement, programmamanagement ism Ashridge Business School in Londen.
Klant	FrieslandCampina
Periode	Augustus 2011 – januari 2013
Opdracht en resultaat	Programma heeft de golden award gewonnen in categorie Talentmanagement bij EFMD (European Foundation of Management Development). Opstart, uitvoer en evaluatie van 6 cohorts van elk 35 deelnemers, wereldwijd geselecteerd, evaluatie op alle Kirkpatrick niveaus. Management van potential pool en KPI van uitstroom naar hogere functies gehaald.
Traject	Opleider en coach /
Traject	bij coachopleiding Coach Intensive, gecertificeerd op EQA-practitioners niveau per januari 2014.
Klant	Coach 020
Periode	2012 – heden
Opdracht en resultaat	Samen opgezet en ontwikkeld met Anne de Jong van Coach 020. Een halfjaar durende praktische coachopleiding voor coaches op practitioners niveau. Opleiding wordt twee keer per jaar gegeven. Meer info op www.coach020.nl
Traject	Programmamanagement en begeleiding /
Traject	twee leiderschapstrajecten voor high potentials uit de organisatie
Klant	De Nederlandsche Bank
Periode	Maart 2013 - heden
Opdracht en resultaat	Communicatie en stakeholdermanagement, design en uitvoering

	Ontwerpen en draagvlak vinden /
Traject	voor een Expertprogramma voor specialisten en experts
Klant	De Nederlandsche Bank
Periode	2011
Opdracht en resultaat	DNB heeft als kennisintensieve organisatie de ambitie om naast managers ook experts te ontwikkelen en groeipaden te bieden. Een politiek gevoelig programma dat nu uitgevoerd wordt.

	Redesign van een leiderschapsprogramma /
Traject	voor managementpotentieel
Klant	De Nederlandsche Bank
Periode	2011
Opdracht en resultaat	Persoonlijk ontwikkelprogramma voor oriënterende managers is na redesign een programma geworden dat benoembare managers aflevert die opvolging borgen.

	Diverse individuele coachingstrajecten /
Klanten	CBS, KPMG, De Nederlandsche Bank, FrieslandCampina, Onze Lieve Vrouwen Gasthuis, UWV, ABN Amro, Nationale Nederlanden, diverse energiebedrijven, etc
Periode	2003 – heden
Opdracht en resultaat	Centraal in Nicolettes coaching staat de zoektocht naar iemands talent en het optimaal benutten daarvan. Coachingthema's: persoonlijk profileren, work-life balance, politiek handelen, loopbaanoriëntatie

	Visieontwikkeling Coaching /
Klant	JB Heinz BV
Periode	2010
Opdracht en resultaat	Strategiesessies van Europese top van Heinz, gebaseerd op visie uit boek Coachen met een leeg hoofd. Visie vertaald naar trainingen voor middel management en uitgerold voor 100 managers.

Werkervaring

Januari 2015 – heden	Consultant Training & Development bij MSF
April 2014 – December 2014	Interim-beleidsmedewerker Management Development a.i. bij De Nederlandsche Bank
Januari 2013 – heden	Associate Consultant bij Ashridge Business School/Ashridge Consulting in Londen
Augustus 2011 – januari 2013	Global Talent Manager a.i. bij FrieslandCampina
Maart 2011 – augustus 2011	Interim-beleidsmedewerker Management Development a.i. bij De Nederlandsche Bank
Januari 2008 – mei 2008	Manager a.i. Vergouwen Overduin BV. Leidinggeven aan 20 professionals
2002- 2011	Senior-adviseur/coach/trainer bij Vergouwen Overduin BV bij de afdeling Management, Leiderschap en Verandering
1996 -2002	Trainer/adviseur bij Gijswijf Organisatie & Opleiding
1993 – 1996	Docent, sollicitatietrainer en loopbaanbegeleider bij Stichting Beroepsgerichte Opleidingen
1991- 1993	Projectleider bij Postacademisch Onderwijs Bedrijfs- en Bestuurswetenschappen (later onderdeel van Managementstudiecentrum De Baak)

Opleiding

2015	Hogan-certificering
2014	International Voice Dialogue Conference; Voice Dialogue Intensive in Italië bij Institute for Transformational Psychology (ITP)
2013	Certified Executive Coach (Ashridge Business School te Londen)
2013	Myers Briggs Type Indicator-certificering Step 1 bij OPP te Bussum
2008	De trainer als regisseur: eenjarige opleiding in dramatechnieken als psychodrama, voice dialogue en voice drama bij het Balkon in Vasse
2007	Masterclass Transactionele Analyse door Maarten Kouwenhoven in St. Raphael, Zuid-Frankrijk
2002	SIOO Opleiding tot Organisatieadviseur met specialisatie Coaching en Verander-management
1997 – heden	Diverse advanced Birkman-trainingen* (ondermeer loopbaancoaching)
1997	Birkman* Certification Course
1986	Propedeuse Spaanse Taal- en Letterkunde te Utrecht
1985-1991	Doctoraal Nederlandse Taal- en Letterkunde, specialisatie Taalbeheersing te Utrecht

Lidmaatschappen,
licenties,
certificeringen e.d.

- Hogan-certificering
- EMCC-gecertificeerd tot Executive Coach, via Ashridge Business School in Londen
- Gecertificeerd MBTI-consultant.

De Myers-Briggs Type Indicator is een

wereldwijd erkend zeer krachtig instrument voor persoonlijke ontwikkeling en zelfinzicht.

• **Gecertificeerd Birkmanconsultant.** De Birkmanmethodiek levert een gedetailleerd profiel van iemands persoonlijke interesses, natuurlijke stijlen (de eigen effectieve werkstijl), behoeften en stress-stijlen (werkgedrag onder druk) op het werk.

- SIOO Basisopleiding tot organisatieadviseur
- Aangesloten bij de NOBCO

Publicaties

- 'De stretch van de kwetsbaarheid'
In: Coachlink Magazine, mei 2015
- 'Coachen met een leeg hoofd'
Uitgeverij Van Duuren Management,
april 2008.
- 'Waaraan herken je een goede coach?'
In: Management Insight, mei 2008
- Diverse columns en weblogs